



VALINTAESITYS

Kokouspäivämäärä

Varsinais-Suomi MYR kirjallinen
käsittely huhtikuu 2026

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma

Hankkeen julkinen nimi

Moniammatillinen oppiminen ja ohjaaminen
ikäntyneiden hoitotyössä – IKÄMONI

Hakemusnumero/Ryhmähanketunnus

R-02747 (211601, 211604)

Diaarinumero

EURA 2021/211601/09 02 01 01/2025/KESELY
EURA 2021/211604/09 02 01 01/2025/KESELY

Saapumispäivämäärä

30.10.2025

Käsittelijä

Piia Tarnanen

Viranomainen

Keski-Suomen Elinvoimakeskus

Hakijan virallinen nimi/Toteuttajat

Turun ammattikorkeakoulu Oy (päähankkeen toteuttaja)
Varsinais-Suomen hyvinvointialue (osahankkeen toteuttaja)

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.2. Uutta osaamista työelämään

Alkamispäivämäärä

1.4.2026

Päätymispäivämäärä

31.12.2028

Hankkeen julkinen tiivistelmä

IKÄMONI-hankkeessa kehitetään ja pilotoidaan moniammatillisen yhteistyön harjoittelukäytäntö sekä moniammatillinen ohjauskehys Varsinais-Suomen hyvinvointialueen (Varha) ikäntyneiden palveluiden arviointi- ja kuntoutusyksiköissä. Tavoitteena on vahvistaa moniammatillista yhteistyötä ja sen oppimista toimintaympäristöissä, jotka vastaavat ikääntyvän yhteiskunnan palvelutarpeisiin. Hankkeessa kehitetään sosiaali- ja terveysalan ammattilaisten pedagogista ohjausosaamista, mikä sujuvoittaa moniammatillisten työryhmien toimintaa ja edistää toimintaympäristön oppimisyönteisyyttä. Kehitetyt mallit juurrutetaan Varhan ko. arviointi- ja kuntoutusyksiköihin, jolloin niiden käyttöönotto tukee sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta. Väestön ikääntyminen ja kasvava palvelutarve edellyttävät, että tulevat ikäntyneiden palveluiden ammattilaiset hallitsevat moniammatillisen yhteistyön, ja harjoittelun ohjaajat osaavat tukea sen oppimista. Moniammatillinen yhteistyö on laadukkaan ja vaikuttavan toiminnan edellytys, mutta sen oppiminen ja ohjaaminen eivät toteudu riittävän systemaattisesti sosiaali- ja terveysalan koulutuksessa tai työelämässä tapahtuvilla harjoittelujaksoilla. Opiskelijat harjoittelevat pääosin oman alansa ammattilaisten kanssa, eikä heillä ole riittävästi mahdollisuuksia oppia yhteistyötaitoja aidossa moniammatillisessa kontekstissa. Ohjaajilta puuttuvat pedagogiset välineet moniammatillisten opiskelijaryhmien ohjaamiseen, mikä heikentää niin opiskelijoiden työelämävalmiuksia kuin tarjottavien palvelujen laatua. Sosiaali- ja terveysalalla harjoittelujaksot ovat merkittävä osa opintoja, mutta laadukas ohjaaminen vaatii työelämältä panostusta ja resursseja. Kehitettävien mallien avulla vastataan opiskelijoiden lisääntyneisiin harjoittelupaikkatarpeisiin ilman, että ohjaajien työkuorma kasvaa kohtuuttomasti. Tämä on erityisen tärkeää tilanteessa, jossa hoitajamitoituksen lasku on jo lisännyt henkilöstön työ määrää ja kuormitusta. IKÄMONI-hanke tukee eri alojen opiskelijoiden ja ohjaajien välistä yhteistyötä mahdollistamalla moniammatillisen harjoittelun osana opintoja.



Hankkeessa hyödynnetään transformatiivista oppimiskäsitystä, jossa asiakkaan tarpeet ja kokemukset ovat oppimisen lähtökohtana. Näin koulutuksen ja työelämän kehittäminen yhdistyvät, ja hanke vastaa sekä ikääntyvän väestön palvelutarpeisiin että työelämän muutoksiin.

Hankkeen tuotoksina on monistettavissa oleva moniammatillinen ohjauskehys, harjoittelukäytäntö, koulutusmateriaalit, sekä arviointiraportti ja suositukset mallien laajentamisesta. Tuotokset julkaistaan avoimesti ja levitetään ammatillisissa verkostoissa. Hanke mahdollistaa eri alojen opiskelijoiden yhteisen työskentelyn, osallistumisen hoidon, kuntoutuksen ja palveluiden suunnitteluun sekä tiimipalaveriin ja reflektiokeskusteluihin. Mallit perustuvat yhteiskehittämiseen ja ne pilotoidaan neljässä yksikössä kahdessa vaiheessa.

Hankkeen tuloksilla saavutettava yhteiskunnallinen vaikuttavuus on merkittävä: Moniammatillisen oppimisen juurtuminen käytännön toimintaympäristöihin tukee asiakaslähtöisyyttä, potilasturvallisuutta ja henkilöstön työhyvinvointia. Moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen mahdollistaa päällekkäisen työn vähentymisen, kun roolit ja vastuut selkiytyvät. Yhteinen suunnittelu ja tiedonkulun parantuminen tehostavat resurssien käyttöä ja palveluprosesseja, mikä tukee organisaatioiden tuottavuutta ja taloudellisuutta sekä vähentää henkilöstön kuormitusta. Hankkeen tuotokset ovat monistettavissa ja sovellettavissa valtakunnallisesti, ja ne tukevat sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen tavoitteita. Mallien integrointi koulutukseen ja toimintaympäristöihin varmistaa toiminnan jatkuvuuden hankkeen päättymisen jälkeen. Mallien avulla voidaan kehittää muidenkin hyvinvointialueiden toimintaympäristöjä, jolloin harjoittelujaksot toteutuvat laadukkaasti ja työelämään siirtyvien opiskelijoiden tiimityöskentelytaidot vahvistuvat.

Maantieteellinen kohdealue: Varsinais-Suomi

Turun ammattikorkeakoulu

Kustannusarvio, euroa

1 Palkkakustannukset	162 594
Flat Rate 40 % kehittäminen	65 038
Tulot (vähennetään kustannuksista)	0
Nettokustannusarvio yhteensä	227 632

Rahoitussuunnitelma, euroa

		Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	182 105	80
2 Omarahoitus: muu julkinen	45 527	20
Rahoitussuunnitelma yhteensä	227 632	

Varsinais-Suomen hyvinvointialue

Kustannusarvio, euroa

1 Palkkakustannukset	129 176
Flat Rate 40 % kehittäminen	51 670
Tulot (vähennetään kustannuksista)	0
Nettokustannusarvio yhteensä	180 846

Rahoitussuunnitelma, euroa

		Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	144 675	80
2 Omarahoitus: muu julkinen	36 171	20
Rahoitussuunnitelma yhteensä	180 846	

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankkeen keskiössä on moniammatillisen yhteistyön harjoittelumallin ja ohjauskehysten luominen ja pilotoiminen Varhan ikääntyneiden arviointi- ja kuntoutusyksiköissä. Tavoitteena on vahvistaa moniammatillista osaamista ja oppimista ikääntyneiden palveluissa sekä kehittää ammattilaisten pedagogista ohjausosaamista. Koska moniammatillinen oppiminen ja ohjaaminen eivät tällä hetkellä toteudu riittävän johdonmukaisesti sosiaali- ja terveysalan koulutuksessa eikä työelämän harjoittelujaksoilla, niin arvioinnissa tämän vahvistaminen on katsottu olevan kannatettavaa. Hankkeella voidaan saavuttaa huomattavia alueellisia vaikutuksia, sillä mallit ja materiaalit pilotoidaan ja juurrutetaan Varsinais-Suomen alueella yhteistyössä alueen kehittämistoimijoiden ja koulutusorganisaatioiden kanssa. Tällä on merkittäviä myönteisiä vaikutuksia alueella esim. ikääntyneiden



palveluiden laatuun, henkilöstön osaamiseen, työyhteisöjen oppimiskulttuuriin ja opiskelijoiden työelämävalmiuksiin ja myös heidän työllistymismahdollisuuksiinsa. Näiden tekijöiden kehittämisen yhteisvaikutus parantaa ikääntyneiden mahdollisuuksia saada entistä laadukkaampaa moniammatillista tukea ja palvelujen saatavuutta. Hankkeessa luodut ja pilotoidut mallit integroidaan myös Turun AMK:n opetussuunnitelmiin sekä erityisesti Varhan ikääntyneiden palveluiden toimintakäytäntöihin. Hankkeen tulokset voidaan skaalata ja ottaa käyttöön eri hyvinvointialueilla sekä ammattikorkeakouluissa ja toisen asteen oppilaitoksissa, mikä tukee sekä valtakunnallista osaamisen kehittämistä että sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen keskeisiä tavoitteita. Hankkeen tuotokset tulevat avoimesti saatavilla muille organisaatioille ilman lisäresurssitarvetta. Tämä mahdollistaa tulosten laajan käyttöönoton ja tukee kustannustehokasta moniammatillisen yhteistyön kehittämistä myös hankkeen päättymisen jälkeen. **Hanke esitetään rahoitettavaksi.**

Hankeneuvotteluvaiheessa täsmennettäviä ja keskusteltavia asioita ovat mm.

- Kohderyhmä, korkeakoulujen opettajat (työelämäjakso) ja opiskelijat (harjoittelun ohjaus)
- Rajapinta hakijan/hakijoiden toimintaan, erityisesti tavoitteen neljä osalta
- Flat rate
- Työpakettien konkretisointi ja tehtäväkuvien tarkennus
- Lyhyen aikavälin tavoitteet (esim. ammattipätevyys)

Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hankehakemuksesta on tehty seurantakomitean hyväksymien, EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvien, yleisten valintaperusteiden ja erityisten valintaperusteiden mukainen arviointi haun päätyttyä. Hanke täyttää kaikki rahoitettavaksi esitettävältä vaadittavat yleiset valintaperusteet. Keski-Suomen elinvoimakeskukseen rahoitusyksikön ESR+ et. 4.2 hankkeiden valinkokouksessa 11.3.2026 todettiin, että hanke sai riittävästi pisteitä erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa (ml. horisontaaliset valintaperusteet ja maakuntaohjelmanmukaisuus) tullakseen rahoitetuksi.

Rahoittajan esitys käsitellään Varsinais-Suomen maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) kirjallisena käsittelynä huhtikuussa 2026.